

Numer zapytania	Z190/6/1/aktualizacja3
Tytuł zapytania	Program Mentoringowy dla kadry Senior Managerów
Kupiec prowadzący:	Zaczkowska, Ewa
Osoba kontaktowa w sprawach merytorycznych:	
Data złożenia:	2026-03-25 09:57:33
Waluta:	PLN

## TERMINY W ZAPYTANIU

Data i godzina rozpoczęcia przyjmowania ofert:	2026-03-25 10:00:00
Data i godzina zakończenia przyjmowania ofert:	2026-04-07 12:00:00
Termin zadawania pytań (do kiedy?):	2026-04-07 12:00:00

Załączniki	tak
------------	-----

## Treść zapytania

Szanowni Państwo,

Zwracamy się z uprzejmą prośbą o przedstawienie oferty cenowej na kompleksowy Program Mentoringowy dla kadry Senior Managerów.

## Cele projektu (Project Objectives)

Głównym celem jest zaprojektowanie i wdrożenie ustrukturyzowanego programu rozwojowego, który:

- Przygotuje kadrę SLT do pełnienia ról Mentorów/Tutorów.
- Zapewni mierzalność postępów poprzez systematyczny reporting i superwizje.

## Zakres współpracy i oczekiwania wobec Wykonawcy

Od firmy szkoleniowej oczekujemy realizacji następujących komponentów:

### Opracowanie metodologii i narzędzi (Templates)

- Stworzenie ujednoliconych szablonów raportów z sesji (osobne dla mentora/tutora i podopiecznego).
- Przygotowanie struktury raportu końcowego podsumowującego postępy w procesie sukcesji.

### Program szkoleniowy

Realizacja warsztatów przygotowawczych dla dwóch grup:

- **Mentorzy/Tutorzy (SLT):** Metodyka pracy, narzędzia tutoringowe vs mentoringowe, budowanie relacji.
- **Mentoringowani (NextGen):** Postawa proaktywna, wyznaczanie celów rozwojowych, efektywne korzystanie z wiedzy mentora.

## Superwizje i wsparcie merytoryczne

- **Dla Mentorów:** Superwizje indywidualne (wsparcie w trudnych przypadkach, doskonalenie warsztatu).
- **Dla Mentoringowanych:** Superwizje grupowe (wymiana doświadczeń wewnątrz grupy NextGen).

## Ewaluacja i podsumowanie

- Analiza wniosków z superwizji.
- Przygotowanie raportu końcowego z projektu, zawierającego rekomendacje dotyczące gotowości sukcesorów (Ready Now/Ready 1-2y).

---

## Harmonogram i Kamienie Milowe

### Termin końcowy (deadline)

#### Kamień Milowy

**30.04.2026** - Oficjalne rozpoczęcie projektu (Kick-off)

**15.05.2026** - Akceptacja metodologii i dostarczenie szablonów raportów

**31.05.2026** - Zakończenie cyklu szkoleń dla obu grup

**31.10.2026** - Zakończenie realizacji superwizji (indywidualnych i grupowych)

**15.11.2026** - Finalizacja sesji mentoringowych i tutoringowych

**15.12.2026** - Prezentacja raportu końcowego i zamknięcie projektu

---

## Wymagane produkty końcowe (Deliverables)

1. Paczka narzędziowa: Szablony raportów z sesji i spotkań.
2. Zrealizowane warsztaty dla Mentorów i Mentoringowanych.
3. Zbiorczy raport z wnioskami z procesów superwizyjnych.
4. **Raport końcowy projektu**, zawierający wnioski dotyczące programu w kontekście planu sukcesji SLT.

Prosimy o przedstawienie oferty w jasny i przejrzysty sposób, uwzględniając koszty poszczególnych komponentów (platforma, szkolenia grupowe, sesje indywidualne) oraz całkowity koszt programu.

Osoba do kontaktu w sprawie przetargu i dodatkowych pytań:

- **Aleksandra Szpaderska@holcim.com**
- E-mail:aleksandra.szpaderska@holcim.com,

Pozdrawiam

## LISTA ZAŁĄCZNIKÓW

Lp.	Dokumenty
1.	Program mentoringowy_pptx.pdf
2.	20250601 Holcim Polska Klauzula informacyjna Zamawiającego - Załącznik nr _____ Umowa nr _____ (3) (2) (3) (2).docx
3.	20250801 Wzór 1 Umowa RODO Administrator HOLCIM w PL - Przetwarzający (standard Holcim) wyd 20240201_po weryfikacji IOD_2_18072025 (1) (1) (2).docx
4.	LZ2_06_01_IN001_02 Do pobierania - Ogólne Warunków Dostaw i Usług Wyd_2_20240401 (1).pdf

## PRODUKTY

Lp.	Produkt	Indeks/Nr produktu	Ilość	Jednostka miary	Kategoria zakupowa
1.	Program Mentoringowy dla kadry Senior Managerów - koszt całkowity kursu		1	szt.	060504 - Outplacement

## KRYTERIA OCENY OFERTY

Lp.	Kryterium	Waga	Czy kryterium zmienne	Sposób naliczania punktów	Składowa oceny
1.	Cena	1	Tak	Zniżkowy	Tak

## KRYTERIA FORMALNE (WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU):

Lp.	Kryterium
1.	Termin płatności: 30 dni
2.	Miejsce dostawy: siedziba
3.	Koszt transportu: po stronie dostawcy

## DODATKOWE PYTANIA DO OFERTY

Lp.	Pytanie
	Brak pozycji

## SKŁADANIE OFERT

Zezwól na składanie ofert częściowych	nie
Zezwól na składanie ofert na zamienniki	nie
Zezwól na dodatkowe uwagi do produktów	nie
Zezwól na korygowanie ofert do momentu zakończenia przyjmowania ofert	tak
Zezwól na składanie ofert w przypadku braku spełniania kryteriów formalnych	nie
Zezwól na składanie ofert w innych walutach	nie
Zezwól na składanie ofert na inne ilości	nie
Zezwól na składanie ofert wariantowych	nie