

Numer zapytania	Z172/6/1/aktualizacja1
Tytuł zapytania	Realizacja szkolenia First Manager
Kupiec prowadzący:	Zaczkowska, Ewa
Osoba kontaktowa w sprawach merytorycznych:	
Data złożenia:	2025-08-12 06:22:33
Waluta:	PLN

TERMINY W ZAPYTANIU

Data i godzina rozpoczęcia przyjmowania ofert:	2025-08-12 06:30:00
Data i godzina zakończenia przyjmowania ofert:	2025-08-18 15:00:00
Termin zadawania pytań (do kiedy?):	2025-08-18 14:59:00

Załączniki	tak
------------	-----

Treść zapytania

W imieniu Holcim Polska zwracamy się z uprzejmą prośbą o przedstawienie oferty na realizację szkolenia typu *First Time Manager* w zakresie **Kompetencji AB**.

1. Założenia szkolenia:

- Forma: **warsztatowa** z elementem „pigułki wiedzy” przekazywanej uczestnikom przed warsztatami (materiały wprowadzające).
- Tryb realizacji: **iteracyjny** – kolejne moduły co 2-3 miesiące.
- Liczba uczestników: **jedna grupa do 20 osób**.
- Liczba cykli: **1 cykl szkoleniowy**.

2. Harmonogram

- Termin realizacji pierwszego modułu: **w okresie 29-30 września do 14 października br.**
- Pierwszy dzień warsztatów 9 października
- Prosimy o wskazanie dostępnych terminów w podanym przedziale czasowym.

3. Zakres szkolenia - kompetencje rozwijane

A. Samoświadomość - „Kim jestem jako menedżer”

- Diagnoza stylu zarządzania (narzędzie POLARIS – wersja zeskalowana).

B. Prawo pracy w kontekście cyklu życia pracownika

- Rekrutacja i zatrudnienie.
- Czas pracy i urlopy.
- Obowiązki pracodawcy i pracownika.
- Delegowanie nowych obowiązków zgodnie z zakresem roli i przepisami prawa pracy.
- Zakończenie współpracy.

C. Rekrutacja

- Rozpoznawanie talentów w procesie rekrutacyjnym.
- Przygotowanie i planowanie procesu rekrutacji.
- Ocena i selekcja kandydatów.
- Budowanie pozytywnego doświadczenia kandydata (candidate experience).
- Prowadzenie rozmów kwalifikacyjnych.

D. Cele i zarządzanie przez cele

- Ustalanie celów rocznych.
- Monitorowanie realizacji celów.
- Prowadzenie rozmów rocznych i ocena realizacji celów.
- Zarządzanie celami i priorytetami.
- Ocena wydajności.
- Myślenie strategiczne.

E. Kompetencje rozwojowe

- Rozwój i coaching pracowników.
- Prowadzenie rozmów rozwojowych.
- Udzielanie informacji zwrotnej (feedback).
- Aktywne słuchanie.
- Wyznaczanie celów rozwojowych.
- Coachingowy styl zarządzania.
- Mentoring i dzielenie się doświadczeniem.
- Zadawanie pytań wspierających rozwój.
- Budowanie relacji opartych na zaufaniu i rozwoju.

F. Zarządzanie zmianą

- Zarządzanie zmianą.
- Inteligencja emocjonalna.

G. Budowanie zaangażowania

1. Motywowanie przez sens, autonomię i rozwój.
2. Zarządzanie motywacją zewnętrzną.
3. Rozpoznawanie potrzeb motywacyjnych.
4. Uznanie i docenianie.
5. Budowanie kultury zaangażowania.
6. Budowanie relacji.

H. Kompetencje managerskie ogólne

- Komunikacja.
- Podejmowanie trudnych rozmów.
- Rozwiązywanie problemów.
- Udzielanie informacji zwrotnej (feedback).
- Doskonałość organizacyjna – organizacja i planowanie procesów w cyklu życia pracownika.

4. Wymagania dodatkowe

Prosimy o zawarcie w ofercie:

1. **Przykładowego konspektu** modułu kompetencji rozwojowych (już na obecnym etapie przygotowania).
2. **Wskazania trenera**, który będzie realizował szkolenie (wraz z krótkim opisem doświadczenia).
3. **Referencji** z realizacji podobnych projektów szkoleniowych.

5. Pozostałe

1. termin płatności - przelew min 45 dniowy
2. Zaakceptowanie zamieszczonych OWDiU
3. Osoba do kontaktu - Bukała Agnieszka - Mobile +48 572 700 396 - agnieszka.bukala@holcim.com

*zastrzegamy sobie prawo do odwołania zapytania ofertowego bez podania przyczyny

LISTA ZAŁĄCZNIKÓW

Lp.	Dokumenty
1.	LZ2_06_01_IN001_02 Do pobierania - Ogólne Warunków Dostaw i Usług Wyd_2_20240401 (1).pdf

PRODUKTY

Lp.	Produkt	Indeks/Nr produktu	Ilość	Jednostka miary	Kategoria zakupowa
1.	Realizacja szkolenia First Manager		1	szt.	Inne

KRYTERIA OCENY OFERTY

Lp.	Kryterium	Waga	Czy kryterium zmienne	Sposób naliczania punktów	Składowa oceny
1.	Cena	1	Tak	Zniżkowy	Tak

KRYTERIA FORMALNE (WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU):

Lp.	Kryterium
1.	Termin płatności: 30 dni
2.	Miejsce dostawy: siedziba
3.	Koszt transportu: po stronie dostawcy

DODATKOWE PYTANIA DO OFERTY

Lp.	Pytanie
Brak pozycji	

SKŁADANIE OFERT

Zezwól na składanie ofert częściowych	nie
Zezwól na składanie ofert na zamienniki	nie
Zezwól na dodatkowe uwagi do produktów	nie
Zezwól na korygowanie ofert do momentu zakończenia przyjmowania ofert	tak
Zezwól na składanie ofert w przypadku braku spełniania kryteriów formalnych	nie
Zezwól na składanie ofert w innych walutach	nie
Zezwól na składanie ofert na inne ilości	nie
Zezwól na składanie ofert wariantowych	nie