

Numer zapytania	Z118/20/1
Tytuł zapytania	Szkolenie z feedbacku
Kupiec prowadzący:	Łukomska, Martyna
Osoba kontaktowa w sprawach merytorycznych:	
Data złożenia:	2026-05-05 14:23:31
Waluta:	PLN

TERMINY W ZAPYTANIU

Data i godzina rozpoczęcia przyjmowania ofert:	2026-05-05 16:00:00
Data i godzina zakończenia przyjmowania ofert:	2026-05-12 23:00:00
Termin zadawania pytań (do kiedy?):	2026-05-12 15:00:00

Załączniki	nie
------------	-----

Treść zapytania

W imieniu Holcim Polska S.A. prosimy o złożenia oferty cenowej na:

Zarządzanie zespołem przez cele & Feedback - szkolenie

1. Wstęp

Projekt ma na celu wzmocnienie kompetencji zarządczych kadry średniego szczebla w obszarze operacjonalizacji strategii oraz budowania kultury wysokiej wydajności. W obliczu dynamicznych zmian rynkowych, kluczowe dla zachowania *business continuity* jest precyzyjne wyznaczanie celów oraz szybka korygująca informacja zwrotna, która zapobiega powstawaniu luk kompetencyjnych i wspiera realizację KPI.

2. Cele projektu (Project Objectives)

Głównym celem jest wdrożenie ustrukturyzowanego podejścia do zarządzania zespołem, w ramach Akademii Managera, które:

- Wyposaży 22 managerów w praktyczne narzędzia kaskadowania celów biznesowych na zadania operacyjne.
- Wprowadzi standard konstruktywnego feedbacku jako codziennego narzędzia pracy, a nie tylko elementu rocznej oceny.
- Zwiększy odpowiedzialność pracowników za dostarczane wyniki poprzez jasne kryteria sukcesu.

3. Zakres współpracy i oczekiwania wobec Wykonawcy

Od firmy szkoleniowej oczekujemy realizacji następujących komponentów:

A. Opracowanie metodologii i narzędzi (Templates)

- Stworzenie praktycznych szablonów do monitorowania celów (np. arkusz celów SMART/OKR).

- Przygotowanie „Checklisty Rozmowy Feedbackowej”.
- Opracowanie matrycy przygotowania do trudnych rozmów menedżerskich.

B. Program szkoleniowy (2 dni warsztatowe)

Realizacja intensywnych warsztatów opartych na bieżących case'ach biznesowych firmy:

- **Dzień 1 (Zarządzanie przez cele):** Metodyka SMART/OKR, priorytetyzacja zadań, monitoring postępów bez mikrozarządzania, praca na realnych celach uczestników.
- **Dzień 2 (Feedback):** Warsztat praktyczny (udokumentowana specjalizacja trenera), zaawansowane modele (np. FUKO, SBI), symulacje rozmów korygujących i rozwojowych dla pracowników korporacyjnych.

C. Ewaluacja i podsumowanie

- Przygotowanie raportu końcowego z rekomendacjami dalszych działań rozwojowych dla grupy menedżerskiej.

4. Harmonogram i Kamienie Milowe (Milestones)

Termin końcowy

Kamień Milowy

18.05.2026

Wybór dostawcy i Kick-off projektu

25.05.2026

Akceptacja metodologii warsztatowej i dostarczenie paczki szablonów (Templates)

10.06.2026

Zakończenie cyklu szkoleń dla wszystkich grup menedżerskich

30.06.2026

Prezentacja raportu końcowego i zamknięcie projektu

6. Wymagane produkty końcowe (Deliverables)

- **Paczka narzędziowa:** Komplet szablonów do wyznaczania celów i prowadzenia rozmów feedbackowych.
- **Zrealizowane warsztaty:** Praktyczne szkolenia przeprowadzone przez trenera z doświadczeniem biznesowym (wymagane portfolio z feedbacku w korporacjach).
- **Baza Case Studies:** Wypracowane podczas warsztatów rozwiązania dla realnych problemów biznesowych uczestników.

Raport końcowy: Podsumowanie przyrostu kompetencji i rekomendacje dotyczące gotowości kadry do zarządzania poprzez cele i feedbacku.

Holcim Polska S.A. zastrzega sobie prawo do nie wynia oferenta bez podania przyczyny.

Kontakt w sprawach merytorycznych Aleksandra Szpaderska,
aleksandra.szpaderska@holcim.com, tel.: 572-700-396

Kontakt w sprawach handlowych Martyna Łukomska, martyna.lukomska@holcim.com, tel.: 502-786-054

LISTA ZAŁĄCZNIKÓW

Lp.	Dokumenty
	Brak pozycji

PRODUKTY

Lp.	Produkt	Indeks/Nr produktu	Ilość	Jednostka miary	Kategoria zakupowa
1.	szkolenie		1	szt.	060507 - Learning and Development

KRYTERIA OCENY OFERTY

Lp.	Kryterium	Waga	Czy kryterium zmienne	Sposób naliczania punktów	Składowa oceny
1.	Cena	1	Tak	Zniżkowy	Tak

KRYTERIA FORMALNE (WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU):

Lp.	Kryterium
1.	Termin płatności: 45 dni
2.	Miejsce dostawy: siedziba
3.	Koszt transportu: po stronie dostawcy

DODATKOWE PYTANIA DO OFERTY

Lp.	Pytanie
	Brak pozycji

SKŁADANIE OFERT

Zezwól na składanie ofert częściowych	nie
Zezwól na składanie ofert na zamienniki	nie
Zezwól na dodatkowe uwagi do produktów	nie
Zezwól na korygowanie ofert do momentu zakończenia przyjmowania ofert	tak
Zezwól na składanie ofert w przypadku braku spełniania kryteriów formalnych	nie
Zezwól na składanie ofert w innych walutach	nie
Zezwól na składanie ofert na inne ilości	nie
Zezwól na składanie ofert wariantowych	nie